



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN NEAMȚ



Nr. 3869 din 07.09 2020



ROMAN



Prezentat și validat CP și CA din 07.09.2020

PLAN MANAGERIAL SEMESTRUL I 2020-2021

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
1.	Implementarea curriculum-ului național la nivelul fiecărei catedre, al fiecărui cadru didactic și asigurarea corelației dintre acesta și curriculumul local	Elaborarea documentelor de proiectare și organizare a activității de învățământ	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice	Septembrie 2020	Dosar managerial Baze de date Procese-verbale ședințe	
		Implementarea curriculum-ului național potrivit ofertei proprii	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice și ariilor curriculare	Septembrie-Noiembrie 2020	Ofertă educațională	
		Realizarea și diversificarea C.D.L în concordanță cu nevoile de formare a competențelor cheie și consolidarea metodelor de instruire bazate pe experiența personală a elevilor	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice din aria Tehnologii	Septembrie-Octombrie 2020	Bază de date Ofertă educațională CDL	

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
		Diversificarea metodelor interactive și utilizarea lor în procesul instructiv-educativ	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice și cadre didactice	Septembrie- Decembrie 2020	Materiale de informare Oferte de formare	
		Introducerea unor metode și forme de evaluare (simulare în școală) și dezvoltare a creativității, adaptabilității și a transferabilității cunoștințelor în situații noi	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice și cadre didactice	Septembrie- Decembrie 2020	Materiale de informare Oferte de formare	
		Monitorizarea progresului școlar din perspectiva prestației didactice	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice	Semestrul I	Fișe de observare și evaluare a lecției	
		Monitorizarea procesului de utilizare a tehnologiei informatice în lecție la toate disciplinele	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice	Semestrul I	Fișa de observare și evaluare a lecției Proiecte didactice	

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
		Monitorizarea măsurii în care curriculumul furnizat elevilor este adaptat particularităților colectivelor de elevi în vederea atingerii standardelor educaționale	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice	Semestrul I	Instrumente de evaluare formativă și sumativă	
		Introducerea și aplicarea standardelor de pregătire profesională pentru calificările din învățământul profesional și tehnic	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice	Septembrie 2020 - Ianuarie 2021	Informări Instrumente de evaluare	
2.	Asigurarea formării continue a cadrelor didactice	Identificare nevoilor de formare continuă	Director Director adjunct Șef comisie perfectionare	Octombrie 2020	Informări Chestionare Procese-verbale	
		Dezvoltarea unor parteneriate viabile cu instituții abilitate pentru a permite accesul cadrelor didactice la cursuri	Director Director adjunct Șef comisie perfectionare	Septembrie - Octombrie 2020	Oferte de curs	

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
3.	Monitorizarea grupelor de elevi capabili de performanță	Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente între profesori, elevi și părinți, urmărindu-se constant progresul școlar, diagnosticarea învățării, motivarea profesorilor și elevilor pentru desfășurarea unui proces educativ de calitate	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice /arii Diriginți	Septembrie 2020 - Februarie 2021	Rapoarte Sinteze Situații statistice	
		Pregătirea examenelor naționale și a olimpiadelor școlare	Director Director adjunct Secretar șef	Semestrul I	Broșuri Calendar național	
		Utilizarea tehnologiei informației în lecție la toate disciplinele	Comisia pentru curriculum CEAC	Semestrul I	Rapoarte Fișa de observare și evaluare a lecției Proiecte didactice	

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
		Planificarea și realizarea concursurilor școlare pe discipline	Director Director adjunct Secretar șef	Conform graficului ministerului	Baza de date Respectarea metodologiei de concurs Număr de elevi participanți Rezultatele elevilor	
4.	Analiza strategiilor de evaluare și a concordanței între evaluările elevilor și cerințele curriculum-ului unității școlare	Monitorizarea actului educațional din perspectiva progresului școlar individual și a reușitei școlare la concursurile și examenele naționale	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice	Semestrul I	Instrumente de evaluare formativă și sumativă	
		Analiza evaluării curente la clasă pentru a urmări aplicarea eficientă a metodologiei specifice la nivelul tuturor claselor de elevi	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice	Semestrul I	Instrumente de evaluare formativă și sumativă	

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
5.	Asigurarea resurselor umane și materiale	Asigurarea încadrării cu personal didactic conform metodologiei	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice	Septembrie 2020	Bază de date Stat de funcții	
		Realizarea normării	Director Director adjunct Secretar șef	Septembrie - Octombrie 2020	Realizarea de norme / posturi	
		Monitorizarea perfecționării prin grade didactice și a activității de mentorat din școală	Director Director adjunct Responsabil comisie perfecționare Secretar șef	Semestrul I	Metodologii de formare continuă Nr. de cadre didactice participante la programe de formare	
		Monitorizarea derulării programelor pentru învățământul profesional și tehnic pe componente (formarea cadrelor didactice, asigurarea mijloacelor și materialelor didactice etc.)	Director Director adjunct Contabil șef	Semestrul I	Rapoarte sintetice Ofertă de cursuri	

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
		Monitorizarea dotării și recondiționării mobilierului școlar etc.	Director Administrator	Permanent	Rapoarte sintetice	
		Verificare rețelei școlare pentru anul școlar 2020-2021 – număr de clase/filiere, profiluri și specializări pentru toate nivelurile	Director Director adjunct Secretar șef	Octombrie 2020	Încadrarea în planul de rețea și școlarizare Gradul de concordanță în plan local - rețea școlară/ nevoi de formare Baza de date	
6.	Creșterea gradului de absorbție a fondurilor europene prin proiecte și	Acordarea de consultanță în vederea conceperii de proiecte de cooperare europeană	Director Director adjunct Șef comisie proiecte	Semestrul I	Propuneri de proiecte	

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
	programe educaționale	Descentralizarea deciziilor, creșterea ponderii activităților de monitorizare și control, valorificarea rezultatelor proiectelor în vederea creșterii capacității unităților de învățământ de a răspunde noilor responsabilități determinate de implementarea programelor comunitare.	Director Director adjunct Șef comisie proiecte	Septembrie – Octombrie 2020	Baza de date Ofertă de programe Broșuri	
		Valorizarea experiențelor pozitive și a exemplelor de bună practică în derularea de proiecte	Director Director adjunct Șef comisie proiecte	Semestrul I	Pliante / oferte de programe Informări	
		Creșterea ratei de participare la programele comunitare	Director Director adjunct Șef comisie proiecte	Semestrul I	Pliante, oferte de programe Informări cadre didactice implicate în proiecte / programe	

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
		• Dezvoltarea parteneriatelor	Director Director adjunct	Semestrul I	Cadre didactice implicate în proiecte / programe	
		• Monitorizarea modului în care se derulează proiectele comunitare locale, naționale și internaționale	Director Director adjunct Șef comisie proiecte	Semestrul I	Rapoarte și informări	
		• Introducerea și aplicarea standardelor de pregătire profesională pentru calificările din învățământul profesional și tehnic	Director Director adjunct Responsabil C.E.A.C	Septembrie 2020 - Februarie 2021	Informări Instrumente de evaluare	
		• Elaborarea unei strategii de sprijinire și monitorizare a învățământului profesional și tehnic	Director Director adjunct Responsabil C.E.A.C	Septembrie - Octombrie 2020	Bază de date	

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
		Consilierea cadrelor didactice în vederea adaptării ofertei de formare pentru învățământul profesional și tehnic, în raport cu cerințele socio-economice, regionale/locale și nevoile individuale de învățare	Director Director adjunct Responsabil C.E.A.C	Semestrul I	Gradul de realizare a planului de școlare prin prisma ofertei educaționale	
		Susținerea unitatii școlare prin asigurarea parteneriatelor la nivel comunitar (cu agenți economici, O.N.G.-uri, instituții abilitate etc.)	Director Director adjunct Șef comisie proiecte; consilierul educativ	Septembrie 2020	Proiecte	
7.	Eficientizarea activităților de consiliere și orientare școlară, extrașcolară	Derularea activităților din Calendarul activităților educative și extrașcolare	Director Director adjunct Consilierul educativ	Semestrul I	Calendarul activităților la nivel județean national	

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
		Promovarea activităților extrașcolare și programelor „Educația pentru sănătate”, „Educația pentru cetățenie democratică” etc.	Director Director adjunct Consilierul educativ	Septembrie – Octombrie 2020	Broșuri Ofertă educațională	
		Stimularea dezvoltării spiritului antreprenorial	Director Director adjunct	Septembrie 2020 - Februarie 2021	Documentație Raportări	
8.	Asigurarea egalității de șanse și creșterea nivelului de participare la educație	Dezvoltarea unor forme alternative de organizare a educației de bază pentru cei care au abandonat sau nu au frecventat școala	Director Director adjunct Consilierul educativ	Semestrul I	Instrumente de testare, evaluare Bază de date Ofertă educațională	
		Promovarea unei politici de susținere a școlarizării – integrare, recuperare pentru toți elevii, prevenirea și combaterea abandonului școlar și a absenteismului	Director Director adjunct Comisia de absenteism Psihologul școlar Comisia diriginților	Septembrie - Decembrie 2020	Broșuri Materiale de informare Rapoarte diriginți	

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
		Realizarea unei bănci de date privind rezultatele evaluărilor pentru diferite discipline și ani de studiu pentru a stabili măsuri de prevenire a eșecului școlar	Director Director adjunct Diriginti Cadre didactice Consilierul educativ Psihologul școlar	Semestrul I	Situații statistice Plan de măsuri	
9.	Sprijinirea dezvoltării învățământului profesional și tehnic	Diversificarea ofertei educaționale	Director Director adjunct Sefi comisii metodice	Septembrie 2020- Februarie 2021	Curriculum specific Ofertă educațională	
		Consilierea cadrelor didactice în vederea realizării documentelor	Director Director adjunct Sefi comisii metodice	Semestrul I	Mapa cadrului didactic Documente specifice	
10.	Asigurarea calității educației	Monitorizarea activității Comisiei de evaluare și asigurare a calității	Director C.A.	Semestrul I	Rapoarte Informări în CP	
		Realizarea rapoartelor de evaluare internă privind calitatea	Comisia C.E.A.C C.A.	Octombrie 2020	Rapoarte	

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
11.	Optimizarea activității manageriale	• Realizarea analizei activității desfășurate la Colegiul Tehnic „Miron Costin” Roman în anul școlar 2019 -2020	Director Director adjunct Șefi comisii metodice Șefi compartimente	Septembrie - Octombrie 2020	Rapoartele de analiză pe comisii si compartimente	
		• Elaborarea planurilor manageriale ale comisiilor si compartimentelor din unitate	Director Director adjunct Șefi comisii metodice Șefi compartimente	Septembrie - Octombrie 2020	Rapoartele de analiză pe anul școlar trecut	
		• Elaborarea planului managerial al directorului	Director	Septembrie Octombrie 2020	Rapoartele de analiză pe anul școlar trecut	
		• Proiectarea asistențelor pentru anul școlar 2020-2021	Director Director adjunct	Septembrie 2020	Grafic asistente	
12.	Colaborarea cu autoritățile locale	• Colaborarea cu autoritățile locale în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor pentru întreținerea și repararea spațiilor școlare	Director Director adjunct Membri CA	Septembrie 2020– Februarie 2021	Documentație specifică	

Nr. crt	Obiective propuse	Acțiuni	Resurse umane	Orizont de timp	Evaluare/ Indicatori de realizare	Observații
		Gospodărirea, gestionarea și administrarea responsabilă a patrimoniului școlar	Director Director adjunct Membri CA Contabil șef	Semestrul I	Documentație privind baza materială	

DIRECTOR,
prof. Tălmăcel Adelin-Ștefan



[Handwritten signature]